

## Candice Leclercq

---

**De:** Dallaire, Simon-Luc [SDallaire@blg.com]  
**Envoyé:** 24 février 2012 17:14  
**À:** Gagnon, François D.; 'Brian Riordan (bureau-CS)'; 'Collette Blain (cblain@judex.qc.ca)'; 'Eric St-Pierre CA (estpierre@deloitte.ca)'; 'Eric Vallieres'; 'Frank J. Jakowski CA (frankj@yyc.com)'; 'Garth Atkinson (gartha@yyc.com)'; 'jcf@cwilson.com'; 'Jean-Francois Nadon (jnadon@deloitte.ca)'; 'Louis P. Bélanger (LPBelanger@stikeman.com)'; 'Madeleine M. Ménard ('MenardM@navcanada.ca)'; 'maru.johansen@mexicana.com.mx'; 'Michael O'Brien (michael\_o'brien@yvr.ca)'; 'Peter Humele (peter.humele@gtaa.com)'; 'pierre.gagnon@admtl.com'; 'Pierre Laporte (pilaporte@deloitte.ca)'; 'Sandra Abitan (sabitana@osler.com)'; 'William C. Heuer (wheuer@duanemorris.com)'; 'William H. Schrag (WSchrag@duanemorris.com)'; Duchesne, Marc  
**Cc:** Dallaire, Simon-Luc; Barbusci, Stéphanie  
**Objet:** In the matter of the judicial reorganization of Mexicana (O/F: 289149-000009) re: Seventh Motion for the extension of the stay period  
**Pièces jointes:** MTL01-#2410953-v1-  
Seventh\_Order\_for\_the\_Extension\_of\_the\_Stay\_Period\_and\_Safeguard\_Order.DOC  
**Importance:** Haute

Monsieur le Juge,

La présente fait suite à la *Motion for an order regarding the final settlement of the Debtor's outstanding balance with the IATA clearing house and for the final distribution of BSP & CASS proceeds* (la «**Requête**») dont nous venons de recevoir signification cet après-midi des procureurs de IATA dans le cadre de l'affaire citée en titre.


Compte tenu des circonstances du présent dossier et de l'heure tardive à laquelle nous est signifiée la Requête, nous sommes malheureusement dans l'impossibilité d'obtenir des instructions claires de notre cliente concernant l'issue de la Requête.

Conséquemment, nous n'avons d'autre option que de contester la Requête et de vous demander de reporter sa présentation à une date ultérieure.

À cet effet, veuillez trouver ci-joint le projet d'Ordonnance que nous soumettrons à la Cour lundi le 27 février prochain, lequel vise d'une part à accueillir notre *Seventh Motion for the extension of the stay period* et d'autre part, à ordonner à IATA de ne pas disposer des fonds appartenant à Mexicana qui se trouvent actuellement en sa possession jusqu'à l'audition de la Requête.


N'hésitez pas à communiquer avec le soussigné pour toute question ou demande relative à cette affaire.

Veuillez agréer, Monsieur le Juge, nos salutations distinguées.

**Simon-Luc Dallaire**  
Lawyer | Avocat  
T 514.954-2516 | F 514.954-1905 | [sdallaire@blg.com](mailto:sdallaire@blg.com)  
1000, rue De La Gauchetière Ouest, suite/bureau 900, Montréal, QC, Canada H3B 5H4

---

**Borden Ladner Gervais LLP / S.E.N.C.R.L., S.R.L.** | It begins with service | D'abord le service  
Calgary | Montréal | Ottawa | Toronto | Vancouver | Waterloo Region/Région de Waterloo  
[blg.com](http://blg.com)

 Please consider the environment before printing this email. | Veuillez penser à l'environnement avant d'imprimer ce courriel.  
This message is intended only for the named recipients. This message may contain information that is privileged, confidential or exempt from disclosure under applicable law. Any dissemination or copying of this message by anyone other than a named recipient is strictly prohibited. If you are not a named recipient or an employee or agent responsible for delivering this message to a named recipient, please notify us immediately, and permanently destroy this message and any copies you may have. Warning: Email may not be secure unless properly encrypted.

Ce message est destiné uniquement aux destinataires dûment nommés. Il peut contenir de l'information privilégiée ou confidentielle ou encore de l'information exemptée des obligations de divulgation en

## Candice Leclercq

---

**De:** Eric Vallieres  
**Envoyé:** 26 février 2012 15:45  
**À:** 'brian.riordan@judex.qc.ca'  
**Cc:** Andrei Pascu; 'FGagnon@blg.com'; 'jnadon@deloitte.ca'; 'MDuchesne@blg.com'; 'PiLaporte@deloitte.ca'; 'SDallaire@blg.com'  
**Objet:** Re: Rép. : TR: Mexicana

Bon dimanche M. Le juge,

Vu la situation invoquée par Me Dallaire, nous sommes prêts à reporter de quelques jours (jusqu'à votre prochaine disponibilité) l'audition de notre requête. Nous avons fait de gros efforts pour essayer de proposer un processus qui rencontre à la fois les besoins de notre cliente et les objectifs de la débitrice, et, sans vouloir présumer de la position que prendra Me Dallaire, nous avons bon espoir qu'il n'y aura pas de débat devant vous, ou sinon un débat limité.

Quant à l'ordonnance, notre cliente préférerait grandement que la durée de la prolongation soit discutée en même temps que le processus que nous proposons. Ma cliente aimerait en effet arrimer le "timing" du processus sur le renouvellement. Nous sommes également préoccupés par un renouvellement qui serait aussi long sans que n'ait été déterminée la question du processus, qui nous paraît être le principal (le seul?) enjeu restant au Canada.

Quant à l'ordonnance de sauvegarde que demande la débitrice, elle est complètement inappropriée et nous nous y objectons formellement.

Je demeure à votre disposition,

Meilleures salutations

Eric Vallieres

---

**De :** Brian Riordan (bureau-CS) <[brian.riordan@judex.qc.ca](mailto:brian.riordan@judex.qc.ca)>

**À :** Eric Vallieres

**Cc :** Andrei Pascu; [FGagnon@blg.com](mailto:FGagnon@blg.com) <[FGagnon@blg.com](mailto:FGagnon@blg.com)>; Jean-Francois (CA -Montreal) Nadon <[jnadon@deloitte.ca](mailto:jnadon@deloitte.ca)>; Marc Duchesne <[MDuchesne@blg.com](mailto:MDuchesne@blg.com)>; 'PiLaporte@deloitte.ca' <[deloitte.ca](mailto:deloitte.ca)> [PiLaporte@deloitte.ca](mailto:PiLaporte@deloitte.ca)>; Simon-Luc Dallaire <[SDallaire@blg.com](mailto:SDallaire@blg.com)>

**Envoyé :** Sun Feb 26 13:10:03 2012

**Objet :** Rép. : TR: Mexicana

Me Vallières,

Vu la situation de Me Dallaire, puis-je présumer que vous consentez à une remise et au renouvellement de l'ordonnance, du moins pour une certaine période?

Je ne comprends pas trop l'effet sur la requête d'IATA du choix du 21 mai dans l'ordonnance proposée. S'il n'y a pas de lien, à quelle date devrions-nous viser pour entendre cette requête?

Par contre, s'il y a un effet, est-ce que l'ordonnance pourrait empêcher l'exécution d'un jugement sur cette requête? Vous pourrez en déduire que je n'ai pas en ce moment lu tous les documents transmis.

Brian Riordan

Avis de confidentialité: Ce message est confidentiel. Il est à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Toute autre personne est par les présentes avisée qu'il lui est strictement interdit de le diffuser, de le distribuer ou de le reproduire. Si le destinataire ne peut être joint ou vous est inconnu, nous vous prions d'en informer immédiatement l'expéditeur par courrier électronique et de détruire ce message et toute copie de celui-ci.

>>> Eric Vallières <[Eric.Vallieres@mcmillan.ca](mailto:Eric.Vallieres@mcmillan.ca)> 2012-02-24 15:13 >>>

Cher Monsieur le juge,

Vous trouverez sous pli copie de la requête de notre cliente en prévision de l'audition de lundi matin.

Je suis désolé de n'avoir pu vous la faire parvenir avant. Ma cliente a travaillé très fort toute la semaine pour arriver à un processus qui nous paraît le plus optimal possible pour tous. Cela a nécessité notamment de nombreuses vérifications au niveau technologique et logistique.

Je vous ferai parvenir la pièce I-1, qui correspond au processus que ma client propose dans un prochain courriel. Un troisième courriel contiendra toutes les autres pièces.

Je signifie également par la présente à la débitrice et Deloitte.

Notez que nous produirons l'original au dossier de la cour.

Vous en souhaitant bonne réception, je vous prie d'accepter mes sentiments les meilleurs,

Salutations

Éric Vallières

**mcmillan**

**Éric Vallières**

Associé / Partner

t 514.987.5068

[eric.vallieres@mcmillan.ca](mailto:eric.vallieres@mcmillan.ca)

Adjointe/Assistant: Noémie Valente | 514.987.5065 ext. 2285 | [noemie.valente@mcmillan.ca](mailto:noemie.valente@mcmillan.ca)

---

*AVIS DE CONFIDENTIALITÉ: Le présent courriel ainsi que toute pièce jointe peuvent contenir des renseignements confidentiels et privilégiés. Toute divulgation, reproduction ou utilisation non autorisée du présent courriel est interdite. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, veuillez nous en informer immédiatement par courriel ou par téléphone et veuillez également supprimer de façon permanente le présent courriel et toute copie de celui-ci immédiatement.*

*CONFIDENTIALITY NOTICE: This email, including any attachments, may contain information that is confidential and privileged. Any unauthorized disclosure, copying or use of this email is prohibited. If you are not the intended recipient, please notify us by reply email or telephone call and permanently delete this email and any copies immediately.*

Pensez à l'environnement avant d'imprimer ce courriel./Please consider the environment before printing this e-mail.

N° / No.: 500-11-039418-104

---

SUPERIOR COURT  
(COMMERCIAL DIVISION)  
DISTRICT DE / OF MONTREAL

---

IN THE MATTER OF THE JUDICIAL  
REORGANISATION PROCEEDINGS OF :

COMPANIA MEXICANA DE AVIACION, S.A.  
DE C.V.

Insolvent Debtor

-and-

MARU E. JOHANSEN

Foreign Representative

-and-

SAMSON BÉLAIR DELOITTE & TOUCHE INC.

Information Officer

-and-

INTERNATIONAL AIR TRANSPORT ASSOCIATION

Applicant

---

**ORIGINAL**

**EXHIBIT I-28A**

---

**M° ERIC VALLIERES**

Réf. / Ref.: 557190-09900/EV/cl

Procureurs pour / Attorneys for

Applicant International Air Transport Association

---

**McMillan S.E.N.C.R.L., s.r.l./LLP**

1000 Sherbrooke O.W., #2700, Montréal, Québec, Canada  
H3A 3G4

t 514.987.5000 | f 514.987.1213

21.04.13

BM0259