

CANADA
PROVINCE DE QUÉBEC
DIVISION DE MONTRÉAL
NO: 500-11-056864-198
NO : 500-11-056862-192
SUR: 41-2537077
SUR: 41-2537074

COUR SUPÉRIEURE
(Chambre commerciale)

DANS L'AFFAIRE DE LA PROPOSITION DE :

ARMOIRES FABRITEC LTÉE

ET

ARMOIRES CANBOARD LTÉE

DÉBITRICES

**SECOND RAPPORT DU SYNDIC PORTANT
SUR LES AFFAIRES ET LES FINANCES DES DÉBITRICES
(Article 50.4 de la *Loi sur la faillite et l'insolvabilité*)**

INFORMATIONS GÉNÉRALES

1. Armoires Fabritec Ltée (« **Fabritec** ») et Armoires Canboard Ltée (« **Canboard** ») (collectivement les « **Débitrices** ») sont des compagnies constituées en vertu de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions*. Les informations suivantes caractérisent, entre autres, les Débitrices :
 - a. Canboard est une filiale de Fabritec;
 - b. Monsieur Clovis Bourgeois est l'actionnaire majoritaire de Fabritec;
 - c. Monsieur Clovis Bourgeois, Madame Yvette Bourgeois, Monsieur Jonathan Bourgeois et Madame Nadia Bourgeois forment le conseil d'administration des Débitrices;
 - d. Les Débitrices exploitent des usines à Bromont et Mont-Joli, lesquelles produisent, entre autres, des armoires de cuisine;
 - e. Plus de 400 personnes travaillent présentement pour les Débitrices.
2. Les Débitrices réalisent présentement la quasi-totalité de leur chiffre d'affaires consolidé auprès de leurs clients Home dépôt du Canada inc. et Home Depot U.S.A inc. (collectivement « **Home Depot** »).

PROCÉDURES EN MATIÈRE D'INSOLVABILITÉ

3. Le 22 juillet 2019, à la demande du créancier garanti Banque Nationale du Canada, le tribunal a rendu une ordonnance nommant Restructuration Deloitte inc. (le « **Séquestre** » ou le « **Syndic** ») séquestre des biens des Débitrices, le tout conformément aux dispositions de l'article 243 de la *Loi sur la faillite et l'insolvabilité* (la « **LFI** »).
4. Le même jour, les Débitrices ont déposé des procédures d'avis d'intention en vertu de la LFI et Restructuration Deloitte inc. a accepté d'agir à titre de syndic à ces deux procédures.
5. Le 26 juillet 2019, le Séquestre a transmis, en la forme et de la manière prescrite, l'avis et la déclaration prévus aux articles 245 et 246 de la LFI à tous les créanciers connus des Débitrices.
6. Le même jour, le Syndic a transmis, en la forme et de la manière prescrite, des copies des avis d'intention à tous les créanciers connus des Débitrices.
7. Le 1^{er} août 2019, le Syndic a déposé auprès du Bureau du surintendant des faillites un état des projections de l'évolution de l'encaisse (l'« **État de l'évolution de l'encaisse** ») préparé le 29 juillet 2019 par les Débitrices ainsi que les rapports prescrits s'y rapportant.
8. Le même jour, le tribunal a rendu une ordonnance approuvant la mise en place d'un financement temporaire de 8 millions de dollars afin de pourvoir aux besoins urgents de liquidités des Débitrices (le « **Financement temporaire** »).
9. Le 21 août 2019, le tribunal a rendu un jugement prolongeant jusqu'au 5 octobre 2019 le délai dont les Débitrices disposent pour procéder au dépôt d'une proposition à ses créanciers.
10. Le 6 septembre 2019, les Débitrices ont produit une révision de l'État de l'évolution de l'encaisse. Cet état révisé est présenté à l'**Annexe A** du présent rapport.

INFORMATIONS FINANCIÈRES

Résultats financiers historiques

11. Le tableau ci-dessous démontre le niveau du chiffre d'affaires et des résultats nets consolidés des Débitrices au cours de leurs trois derniers exercices financiers.

| Exercice financier terminé le 30 septembre | (9 mois) | | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2019 ¹ | 2018 ² | 2017 ³ |
| Chiffre d'affaires (en millions \$) | 59,0 | 103,3 | 75,8 |
| Perte nette (en millions \$) | 9,6 | 17,3 | 12,9 |

¹ Selon des états financiers internes consolidés non audités au 30 juin 2019.

² Selon des états financiers externes consolidés non audités.

³ Selon des états financiers consolidés audités par Raymond Chabot Grant Thornton.

Variation des liquidités

12. Depuis sa nomination, le Séquestre effectue un suivi et un contrôle quotidien des liquidités des Débitrices.
13. Un tableau présenté à l'**Annexe B** du présent rapport compare les fluctuations réelles des liquidités des Débitrices à celles présentées dans l'état de l'évolution de l'encaisse révisé présenté à l'Annexe A du présent rapport.
14. En date du présent rapport, le Financement temporaire est utilisé en totalité.

Endettement

15. Outre le Financement temporaire, les Débitrices sont conjointement responsables des réclamations prouvables de leurs cinq principaux créanciers. Le tableau ci-dessous présente ces cinq principaux créanciers communs ainsi que le montant estimé de leur réclamation prouvable.

| Créancier | Réclamation prouvable (en millions \$) |
|---|---|
| Banque Nationale du Canada | 32,8 |
| Investissement Québec | 16,5 |
| CDP Investissement inc. | 4,0 |
| Fonds manufacturier Québécois II s.e.c. | 4,0 |
| Développement économique Canada | 1,4 |
| | 58,7 |

16. La Banque Nationale du Canada, principale créancière des Débitrices, a consenti à ces dernières diverses avances (crédit d'exploitation, lettre de garantie, cartes de crédit, prêts à terme, etc.) totalisant environ 32,8 millions de dollars. Ces avances sont garanties par des hypothèques mobilières conventionnelles de premier rang d'un montant de 50 millions de dollars, plus une hypothèque additionnelle de 20 %, portant sur l'universalité des biens des Débitrices⁴.
17. En sus des cinq principaux créanciers susmentionnés, Fabritec a environ 227 créanciers, dont le total des réclamations prouvables est estimé à 10,4 millions de dollars.
18. Pour sa part, Canboard a, en sus des cinq principaux créanciers susmentionnés, environ 62 créanciers, dont le total des réclamations prouvables est estimé à 1,7 million de dollars.

ACTIVITÉS DU SYNDIC OU DU SÉQUESTRE DEPUIS LE 19 AOÛT 2019⁵

19. Au cours de la période de six (6) semaines qui s'est écoulée depuis le 19 août 2019, les principales activités réalisées par le Syndic ou le Séquestre ont été les suivantes :
 - a. Surveillance des affaires et des finances des Débitrices;

⁴ À ce stade-ci, le Syndic n'a pas obtenu d'opinion juridique indépendante confirmant la validité, l'opposabilité et la portée des sûretés des créanciers garantis.

⁵ Le 19 août 2019, le Syndic a produit un premier rapport portant sur les affaires et les finances des Débitrices. Une copie de ce rapport a été déposée au dossier du tribunal.

- b. Contrôle quotidien des liquidités des Débitrices et suivi hebdomadaire avec les principales parties intéressées;
- c. Assistance aux Débitrices dans leurs relations avec Home Depot, leurs fournisseurs et leurs employés;
- d. Assistance aux Débitrices dans la préparation d'un État de l'évolution de l'encaisse pour la période se terminant le 3 novembre 2019, examen de celui-ci et préparation des rapports afférents;
- e. Travaux visant à étayer et à quantifier la réclamation que fait valoir Fabritec à l'égard de son ex-client IKEA supply SA (« **IKEA** »). Ce sujet sera plus amplement traité à la section suivante du présent rapport;
- f. Mise en œuvre d'un processus de sollicitation d'offres visant la vente des biens des Débitrices (le « **Processus de sollicitation** »). Ce sujet sera élaboré dans une section ci-après du présent rapport.

MÉDIATION DE LA RÉCLAMATION DE FABRITEC À L'ÉGARD D'IKEA

- 20. En octobre 2016, Fabritec et IKEA ont conclu une entente de volume de commande de meubles (Agreement on Sales and Purchase Volumes) d'une durée de 8 ans (l'« **Entente de volume** »).
- 21. En octobre 2018, IKEA a unilatéralement résilié l'Entente de volume.
- 22. Pour l'essentiel, le Syndic comprend que Fabritec prétend qu'IKEA a résilié l'Entente de volume sans droit et de manière abusive. Conséquemment, Fabritec a formulé une réclamation pour dommages subis de l'ordre de 73 millions de dollars auprès d'IKEA (la « **Réclamation IKEA** »).
- 23. À ce jour, aucune procédure judiciaire formelle n'a été entreprise par Fabritec ou le Séquestre à l'égard de la Réclamation IKEA.
- 24. Préalablement au 22 juillet 2019, date du début des procédures en vertu de la LFI, Fabritec et IKEA avaient convenu de procéder à une médiation de la Réclamation IKEA en présence d'un médiateur retenu conjointement. L'objectif de cette médiation est de tenter de convenir d'un règlement, acceptable pour les deux parties, de la Réclamation IKEA sans qu'il soit nécessaire d'entreprendre des procédures formelles devant un arbitre ou une cour de justice.
- 25. La séance de médiation de la Réclamation IKEA se tiendra à Zurich, en Suisse, les 2 et 3 octobre 2019. Le Séquestre et ses conseillers juridiques prendront part à celle-ci avec Fabritec. Le Séquestre fera rapport au tribunal des résultats de la séance de médiation après la tenue de celle-ci.

PROCESSUS DE SOLLICITATION

- 26. Tel qu'indiqué précédemment, le Séquestre a mis en œuvre le Processus de sollicitation. Pour l'essentiel, celui-ci a généré les résultats suivants :
 - a. 48 acheteurs potentiels ont été contactés (20 canadiens et 28 américains);
 - b. 18 acheteurs potentiels (14 canadiens et 4 américains) ont signé une entente de confidentialité et ont eu accès aux biens des Débitrices (visite d'usine) ainsi qu'à une base de données contenant diverses informations pertinentes au sujet des Débitrices et de leurs biens;

- c. Des offres ont été soumises au Séquestre avant le moment fixé par ce dernier pour ce faire (17 h, le 23 septembre 2019).
27. À ce stade-ci, le Séquestre n'a pas retenu l'une ou l'autre des offres reçues et poursuit son analyse de celles-ci.
28. Le Syndic a pour objectif de conclure une transaction de vente des biens des Débitrices le ou vers le 31 octobre 2019.

CONCLUSIONS ET RECOMMANDATIONS

29. Dans les circonstances, il n'est pas possible pour les Débitrices de procéder au dépôt d'une proposition viable à leurs créanciers le ou avant le 5 octobre 2019, date d'expiration du délai dont elles disposent présentement pour ce faire.
30. La prorogation de délai est justifiée et nécessaire afin de:
- a. Négocier et conclure une transaction de vente des biens des Débitrices;
 - b. Poursuivre les travaux visant à faire valoir les droits de Fabritec envers la Réclamation IKEA.
31. Le Syndic est d'avis que :
- a. Les Débitrices ont agi et continuent d'agir de bonne foi et avec toute la diligence voulue;
 - b. Les Débitrices seront vraisemblablement en mesure de procéder au dépôt d'une proposition viable à leurs créanciers si la prorogation de délai demandée était accordée;
 - c. La prorogation de délai demandée ne devrait pas causer de préjudices sérieux aux créanciers en général.
32. La totalité des prorogations de délai demandées n'excède pas cinq (5) mois.
33. Pour les motifs indiqués ci-dessus, le Syndic appuie la demande visant à proroger pour une deuxième fois, pour une période de 45 jours, le délai dont elles disposent pour procéder au dépôt d'une proposition à leurs créanciers, soit jusqu'au 19 novembre 2019.

Fait à Montréal, ce 1^{er} jour d'octobre 2019.



Martin Franco, CPA, CA, CIRP, SAI
Premier vice-président
Restructuration Deloitte inc.
En sa qualité de syndic agissant *in re* : la
proposition d'Armoires Fabritec Ltée et d'Armoires
Canboard Ltée et non à titre personnel

« ANNEXE A »

Armoires Fabritec Ltée & Armoires Canboard Ltée
État de projections sur l'évolution de l'encaisse – Révisé
Pour la période du 5 août au 3 novembre 2019
(mise à jour : 6 septembre 2019)

Semaine se terminant le
(En milliers de CAD)

| | Réel 1 | Réel 2 | Réel 3 | Réel 4 | Projection 5 | Projection 6 | Projection 7 | Projection 8 | Projection 9 | Projection 10 | Projection 11 | Projection 12 | Projection 13 | Total |
|---|--------------|----------------|--------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|
| | 11-Aug-19 | 18-Aug-19 | 25-Aug-19 | 01-Sep-19 | 08-Sep-19 | 15-Sep-19 | 22-Sep-19 | 29-Sep-19 | 06-Oct-19 | 13-Oct-19 | 20-Oct-19 | 27-Oct-19 | 03-Nov-19 | |
| Encaissements | | | | | | | | | | | | | | |
| Home Depot Canada | 323 | 369 | 456 | 212 | 457 | 635 | 559 | 296 | 817 | 693 | 464 | 478 | 548 | 6,307 |
| Home Depot US | 38 | - | 143 | 389 | 364 | 957 | 761 | 348 | 783 | 780 | 514 | 556 | 590 | 6,223 |
| Remboursements – Taxes de vente | 69 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 69 |
| Financement temporaire | 4,500 | - | 2,500 | - | 1,000 | - | - | - | 1,000 | - | - | - | - | 9,000 |
| Divers | 11 | 2 | 23 | 5 | 9 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 6 | 98 |
| Total – Encaissements | 4,941 | 371 | 3,122 | 606 | 1,830 | 1,598 | 1,326 | 650 | 2,606 | 1,479 | 984 | 1,040 | 1,144 | 21,697 |
| Décaissements | | | | | | | | | | | | | | |
| Achats de matières premières | 1,116 | 997 | 1,146 | 875 | 309 | 696 | 611 | 611 | 626 | 611 | 611 | 297 | 297 | 8,803 |
| Achats de quincaillerie | - | - | - | 185 | 556 | 220 | - | - | - | 55 | 55 | 55 | 55 | 1,181 |
| Frais d'opération | 99 | 135 | 109 | 113 | 87 | 81 | 80 | 92 | 126 | 123 | 123 | 131 | 123 | 1,422 |
| Salaires et vacances | 253 | 257 | 435 | 268 | 252 | 230 | 230 | 230 | 230 | 230 | 230 | 230 | 230 | 3,305 |
| Déductions à la source | - | 270 | 162 | 255 | 145 | 116 | 140 | 116 | 140 | 116 | 140 | 116 | 232 | 1,948 |
| Sous-traitance | 4 | 8 | 1 | - | 6 | 40 | 66 | 76 | 102 | 102 | 102 | 102 | 102 | 711 |
| Honoraires professionnels - Restructuration | - | 291 | 124 | 118 | 111 | 165 | 115 | 165 | 136 | 133 | 133 | 133 | 233 | 1,857 |
| Honoraires professionnels - Corporatif | 10 | - | - | - | - | 8 | 6 | 6 | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 | 90 |
| Loyers - Bromont | - | - | - | - | 227 | - | - | - | 227 | - | - | - | - | 454 |
| Loyers - Mont-Joli | - | 21 | - | - | 45 | - | - | - | 28 | - | - | - | - | 94 |
| Électricité et chauffage | - | - | 225 | 60 | 60 | 60 | 60 | - | 7 | - | - | - | - | 472 |
| Assurances | 111 | 1 | 5 | 33 | 88 | 1 | - | 5 | 145 | - | 1 | 5 | - | 395 |
| Remboursement - Marge de crédit | 800 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 800 |
| Intérêts et frais - Financement temporaire | 10 | - | - | 21 | 10 | - | - | - | 68 | 10 | - | - | 76 | 195 |
| Intérêts et frais bancaires | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Divers | - | - | - | - | - | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 40 |
| Total – Décaissements | 2,403 | 1,980 | 2,207 | 1,928 | 1,896 | 1,622 | 1,313 | 1,306 | 1,852 | 1,397 | 1,412 | 1,086 | 1,365 | 21,767 |
| Augmentation (diminution) des liquidités | 2,538 | (1,609) | 915 | (1,322) | (66) | (24) | 13 | (656) | 754 | 82 | (428) | (46) | (221) | (70) |
| Liquidités disponibles au début | 225 | 2,763 | 1,154 | 2,069 | 747 | 681 | 657 | 670 | 14 | 768 | 850 | 422 | 376 | 225 |
| Liquidités disponibles à la fin | 2,763 | 1,154 | 2,069 | 747 | 681 | 657 | 670 | 14 | 768 | 850 | 422 | 376 | 155 | 155 |

« ANNEXE B

| Armoires Fabritec & Armoires Canboard - Rapport hebdomadaire Consolidé - (en millier de CDN) | Pour la semaine se terminant le 29-09-2019 | | | Pour la période de huit semaines se terminant le 29-09-2019 | | |
|---|---|----------------|----------------|--|-----------------|----------------|
| | Réel | Budget | Variance | Réel | Budget | Variance |
| Encaissements | | | | | | |
| Home Depot Canada | 453.8 | 296.0 | 157.8 | 3,735.6 | 3,307.0 | 428.6 |
| Home Depot US | 566.9 | 348.0 | 218.9 | 2,392.0 | 3,000.0 | (608.0) |
| Taxes de vente | - | - | - | 69.3 | 69.0 | 0.3 |
| Financement intérimaire | - | - | - | 8,000.0 | 8,000.0 | - |
| Divers | 5.9 | 6.0 | (0.1) | 130.1 | 68.0 | 62.1 |
| Total – Encaissements | 1,026.6 | 650.0 | 376.6 | 14,327.0 | 14,444.0 | (117.0) |
| Décaissements | | | | | | |
| Achats de matières premières | 297.0 | 611.0 | 314.0 | 5,859.8 | 6,361.0 | 501.2 |
| Achats de quincaillerie | - | - | - | 961.3 | 961.0 | (0.3) |
| Frais d'opération | 92.0 | 92.0 | - | 875.8 | 796.0 | (79.8) |
| Salaires et vacances | 241.1 | 230.0 | (11.1) | 2,184.9 | 2,155.0 | (29.9) |
| Déductions à la source | 111.6 | 116.0 | 4.4 | 1,198.0 | 1,204.0 | 6.0 |
| Sous-traitance | 27.9 | 76.0 | 48.1 | 113.0 | 201.0 | 88.0 |
| Honoraires professionnels - Restructuration | 67.5 | 165.0 | 97.5 | 869.5 | 1,089.0 | 219.5 |
| Honoraires professionnels - Corporatif | 7.2 | 6.0 | (1.2) | 19.0 | 30.0 | 11.0 |
| Loyer - Bromont | - | - | - | 227.2 | 227.0 | (0.2) |
| Loyer - Mont-Joli | - | - | - | 65.9 | 66.0 | 0.1 |
| Électricité et chauffage | - | - | - | 465.0 | 465.0 | - |
| Assurances | - | 5.0 | 5.0 | 243.8 | 244.0 | 0.2 |
| Remboursement - Marge de crédit | - | - | - | 800.0 | 800.0 | - |
| Intérêts et frais - Financement temporaire | 42.4 | - | (42.4) | 83.7 | 41.0 | (42.7) |
| Divers | - | - | - | 0.1 | - | (0.1) |
| Intérêts et frais bancaires | - | 5.0 | 5.0 | 1.2 | 15.0 | 13.8 |
| Total – Décaissements | 886.7 | 1,306.0 | 419.3 | 13,968.2 | 14,655.0 | 686.8 |
| Augmentation (diminution) des liquidités | 139.9 | (656.0) | 795.9 | 358.8 | (211.0) | 569.8 |
| Liquidités disponibles au début | 443.9 | 670.0 | (226.1) | 225.0 | 225.0 | - |
| Liquidités disponibles à la fin | 583.8 | 14.0 | 569.8 | 583.8 | 14.0 | 569.8 |