



**GROUPE DYNAMITE INC.**  
5592, rue Ferrier  
Ville Mont-Royal, Québec, H4P 1M2  
groupedynamite.com



13 septembre 2021

Destinataires: Créanciers de Groupe Dynamite inc., GRG USA Holdings Inc. et GRG USA LLC

**OBJET:** Plan de transaction et d'arrangement conjoint proposé

---

Monsieur, Madame,

Comme vous le savez, le 8 septembre 2020, nous avons initié un processus en vertu de la *Loi sur les arrangements avec les créanciers des compagnies* (la « **LACC** ») du Chapitre 15 du U.S. Bankruptcy Code, lequel a été déclenché par les conséquences néfastes de la pandémie. Comme plusieurs entreprises, la propagation de la COVID-19 a provoqué une pression inattendue et insoutenable sur nos activités et une baisse significative de nos ventes en raison d'un impact soudain et imprévu sur le secteur de la vente au détail.

Depuis le début de ce processus, nous avons travaillé sans relâche pour restructurer nos affaires au profit de toutes les parties prenantes. Nous sommes confiants que les mesures que nous avons entreprises pour restructurer notre entreprise nous ont mieux positionné pour l'avenir.

Nous sommes maintenant à la fin de notre processus et afin de le finaliser nous avons développé le Plan de transaction et d'arrangement conjoint ci-joint (le « **Plan** »). Lorsqu'approuvé par nos créanciers et homologué par la Cour, le Plan :

- prévoira notamment la distribution d'un montant d'au moins 7%, en date du 30 septembre 2021, de votre preuve de réclamation prouvée;
- permettra de parvenir à un compromis, à un règlement et à un paiement des réclamations de nos créanciers, le tout d'une façon efficace et économique;
- assurera la continuité de nos opérations;
- mettra fin à nos procédures de restructuration avec certitude et finalité.

Nous croyons fermement que les personnes qui ont un intérêt économique valable dans notre entreprise tireront de la mise en œuvre du Plan un plus grand bénéfice que celui qu'elles tireraient d'une liquidation de notre entreprise dans un contexte de faillite.

De manière plus importante, le Plan nous offre l'opportunité de continuer à travailler et à faire affaire avec plusieurs parties prenantes, incluant nos employés, nos partenaires commerciaux et nos clients.

L'assemblée des créanciers pour considérer et voter sur le Plan sera tenue virtuellement le **30 septembre 2021 à 10 h 00 (heure de Montréal)**. Les créanciers désirant participer à l'assemblée devront s'enregistrer au préalable, le tout tel que plus amplement expliqué dans les documents ci-joints.



**GROUPE DYNAMITE INC.**

5592, rue Ferrier  
Ville Mont-Royal, Québec, H4P 1M2  
groupedynamite.com



Lorsque les créanciers auront approuvé le Plan à l'assemblée des créanciers, nous prévoyons soumettre une demande à la Cour, le ou vers le 7 octobre 2021, et obtenir une ordonnance d'homologation du Plan, tant au Canada qu'aux États-Unis et, rapidement par la suite, remettre le Montant de la Contribution au Plan (« *Plan Contribution Amount* » tel que ce terme est défini dans le Plan) pour une distribution rapide aux créanciers conformément aux termes du Plan.

Nous vous encourageons à réviser le Plan et le rapport du Contrôleur à cet égard (le Contrôleur recommande que les créanciers votent en faveur du Plan) et à considérer :

- Envoyer sans délai au Contrôleur soit votre procuration et formulaire de votation ou soit votre formulaire de vote et d'élection des créanciers pour des raisons pratiques (« *Convenience Voting and Election Form* »); ou
- Assister à l'assemblée et, nous l'espérons, nous supporter en votant en faveur du Plan.

Veillez noter que votre procuration et formulaire de votation ou votre formulaire de vote et d'élection des créanciers pour des raisons pratiques doivent être reçus par le Contrôleur au plus tard au début de l'assemblée des créanciers.

Vous retrouverez de l'information supplémentaire sur notre processus de restructuration à <https://www.insolvencies.deloitte.ca/en-ca/Pages/GDI.aspx>) ou en faisant la demande auprès du Contrôleur par courrier électronique à [groupedynamite@deloitte.ca](mailto:groupedynamite@deloitte.ca).

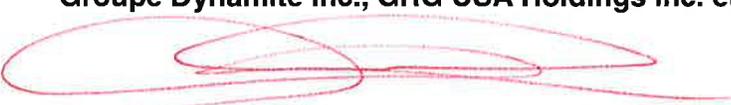
Nous sommes disponibles pour discuter de ce qui précède ou de notre relation d'affaires actuelle ou future, le tout à votre convenance.

Nous vous remercions pour votre support, votre collaboration et la confiance que vous nous témoignez durant ce processus de restructuration.

Nous espérons sincèrement que vous voterez en faveur du Plan pour le bien de notre relation d'affaires actuelle ou future.

Veillez agréer, Madame, Monsieur, l'expression de nos sentiments les meilleurs.

**Groupe Dynamite inc., GRG USA Holdings inc. et GRG USA LLC**



Par : Andrew Lutfy, Président et chef de la direction