

## Candice Leclercq

---

**De:** Eric Vallieres  
**Envoyé:** 26 avril 2012 12:06  
**À:** 'Brian Riordan (bureau-CS)'; 'Colette Blain'  
**Cc:** 'andrei.pascu@'; 'Marc Duchesne'; 'Simon-Luc Dallaire'; 'François D. Gagnon'  
**Objet:** Dans le cadre de la réorganisation de Compania Mexicana de Aviacion, S.A. de C.V. (Notre dossier: 289149-000009)

M. le juge,

Je m'excuse sincèrement de vous re-déranger, mais les parties sont toujours à finaliser certains détails du processus et de ses modalités. Nous sommes toujours convaincus de pouvoir vous présenter un processus pour approbation très bientôt, mais quelques détails restent à peaufiner et les intervenants pertinents sont répartis dans trois fuseaux horaires, sur trois continents, ce qui complique l'agenda des discussions. Nous ne serons donc pas prêts à 14:30 aujourd'hui. Serait-il possible de vous revenir au cours des prochains jours ? Dans la mesure où nous n'aurons besoin que de quelques minutes de votre temps, croyez-vous que vous pourriez nous glisser entre deux assignations et nous recevoir d'ici quelques jours? Bien que nous ne soyons pas prêts aujourd'hui, nous le serons très bientôt et nous ne voudrions pas que le timing deviennent hors de contrôle.

Dans l'attente de vos nouvelles,

Meilleures salutations

Eric

**mcmillan**

**Éric Vallières**

Associé / Partner  
t 514.987.5068  
eric.vallieres@mcmillan.ca

Adjointe/Assistant: Noémie Valente | 514.987.5065 ext. 2285 | noemie.valente@mcmillan.ca

---

*AVIS DE CONFIDENTIALITÉ: Le présent courriel ainsi que toute pièce jointe peuvent contenir des renseignements confidentiels et privilégiés. Toute divulgation, reproduction ou utilisation non autorisée du présent courriel est interdite. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, veuillez nous en informer immédiatement par courriel ou par téléphone et veuillez également supprimer de façon permanente le présent courriel et toute copie de celui-ci immédiatement.*

*CONFIDENTIALITY NOTICE: This email, including any attachments, may contain information that is confidential and privileged. Any unauthorized disclosure, copying or use of this email is prohibited. If you are not the intended recipient, please notify us by reply email or telephone call and permanently delete this email and any copies immediately.*

Pensez à l'environnement avant d'imprimer ce courriel./Please consider the environment before printing this e-mail.

---

**De :** Eric Vallieres  
**Envoyé :** Monday, April 23, 2012 3:55 PM  
**À :** 'Brian Riordan (bureau-CS)'; François D. Gagnon  
**Cc :** andrei.pascu@; Colette Blain; Marc Duchesne; Simon-Luc Dallaire  
**Objet :** RE: Rép. : RE: Dans le cadre de la réorganisation de Compania Mexicana de Aviacion, S.A. de C.V. (Notre dossier: 289149-000009)

Bon pour moi. Merci beaucoup monsieur le juge.

Salutations

Eric Vallieres

**mcmillan**

**Éric Vallières**

Associé / Partner

t 514.987.5068

eric.vallieres@mcmillan.ca

Adjointe/Assistant: Noémie Valente | 514.987.5065 ext. 2285 | noemie.valente@mcmillan.ca

---

*AVIS DE CONFIDENTIALITÉ: Le présent courriel ainsi que toute pièce jointe peuvent contenir des renseignements confidentiels et privilégiés. Toute divulgation, reproduction ou utilisation non autorisée du présent courriel est interdite. Si vous n'êtes pas le destinataire visé, veuillez nous en informer immédiatement par courriel ou par téléphone et veuillez également supprimer de façon permanente le présent courriel et toute copie de celui-ci immédiatement.*

*CONFIDENTIALITY NOTICE: This email, including any attachments, may contain information that is confidential and privileged. Any unauthorized disclosure, copying or use of this email is prohibited. If you are not the intended recipient, please notify us by reply email or telephone call and permanently delete this email and any copies immediately.*

Pensez à l'environnement avant d'imprimer ce courriel./Please consider the environment before printing this e-mail.

---

**De :** Brian Riordan (bureau-CS) [mailto:brian.riordan@judex.qc.ca]

**Envoyé :** Monday, April 23, 2012 3:54 PM

**À :** François D. Gagnon

**Cc :** andrei.pascu@; Colette Blain; Eric Vallieres; Marc Duchesne; Simon-Luc Dallaire

**Objet :** Rép. : RE: Dans le cadre de la réorganisation de Compania Mexicana de Aviacion, S.A. de C.V. (Notre dossier: 289149-000009)

**Jeudi le 26 avril à 14h30?**

Avis de confidentialité: Ce message est confidentiel. Il est à l'usage exclusif du destinataire ci-dessus. Toute autre personne est par les présentes avisée qu'il lui est strictement interdit de le diffuser, de le distribuer ou de le reproduire. Si le destinataire ne peut être joint ou vous est inconnu, nous vous prions d'en informer immédiatement l'expéditeur par courrier électronique et de détruire ce message et toute copie de celui-ci.

>>> Gagnon, François D. <FGagnon@blg.com> 4/23/2012 3:28 pm >>>

Votre Seigneurie,

La présente fait suite au courriel de Me Dallaire et à notre conversation téléphonique de ce jour avec Me Vallières. Les parties ont beaucoup progressé au cours des derniers mois sur la méthode de transmission des informations et nous continuons à progresser dans la négociation d'une entente avec IATA. Cependant, ces négociations ne sont pas terminées et nous aurons besoin de plus de temps. Vous vous souviendrez en effet que la requête d'IATA avait été remise a demain a cette fin.

Y aurait-il un autre moment dans les prochains jours ou vous pourriez nous accueillir afin d'entériner une entente entre Mexicana et IATA?

Vous remerciant d'avance, veuillez agréer, votre Seigneurie, nos salutations distinguées.



**François D. Gagnon**  
Associé | Partner  
T 514.954.2553 | F 514.954.1905 | M 514.792.5309 | [fgagnon@blg.com](mailto:fgagnon@blg.com)  
1000, rue De La Gauchetière Ouest, bureau 900, Montréal, QC, Canada H3B 5H4

---

**Borden Ladner Gervais LLP / S.E.N.C.R.L., S.R.L.** | It begins with service | D'abord le service  
Calgary | Montréal | Ottawa | Toronto | Vancouver | Waterloo Region/Région de Waterloo  
[blg.com](http://blg.com)

Please note that our addresses have changed and now end in [blg.com](http://blg.com). Please update your address book. You may also have noticed that we have recently changed our logo. This evolution represents our increased commitment to service and achieving the best results for our clients and serves as a constant reminder of our commitment and dedication to professional and service excellence in everything we do.

Veillez noter que nos adresses électroniques ont changé et se terminent maintenant par [blg.com](http://blg.com). Nous vous prions de bien vouloir mettre à jour votre carnet d'adresses. Il est possible que vous ayez également remarqué notre nouveau logo. Cette évolution vise à exprimer notre engagement soutenu à toujours mieux servir nos clients et atteindre pour eux les meilleurs résultats. Elle se veut aussi un rappel constant de notre détermination et notre engagement envers l'excellence professionnelle et l'excellence du service.



Please consider the environment before printing this email. | Veuillez penser à l'environnement avant d'imprimer ce courriel.

This message is intended only for the named recipients. This message may contain information that is privileged, confidential or exempt from disclosure under applicable law. Any dissemination or copying of this message by anyone other than a named recipient is strictly prohibited. If you are not a named recipient or an employee or agent responsible for delivering this message to a named recipient, please notify us immediately, and permanently destroy this message and any copies you may have. Warning: Email may not be secure unless properly encrypted.

Ce message est destiné uniquement aux destinataires dûment nommés. Il peut contenir de l'information privilégiée ou confidentielle ou encore de l'information exemptée des obligations de divulgation en vertu du droit applicable. Il est strictement défendu à toute personne qui n'est pas un destinataire dûment nommé de diffuser ce message ou d'en faire une copie. Si vous n'êtes pas un destinataire dûment nommé ou un employé ou mandataire chargé de livrer ce message à un destinataire dûment nommé, veuillez nous aviser sans tarder et supprimer ce message ainsi que toute copie qui peut en avoir été faite. Avertissement : Le courriel qui n'est pas chiffré comme il se doit peut ne pas être protégé.

---

**From:** Barbusci, Stéphanie **On Behalf Of** Dallaire, Simon-Luc

**Sent:** April 20, 2012 3:11 PM

**To:** 'Brian Riordan (bureau-CS)'

**Cc:** 'cblain@judex.qcca'; Dallaire, Simon-Luc; Gagnon, François D.; [andrei.pascu@mcmillan.ca](mailto:andrei.pascu@mcmillan.ca); Duchesne, Marc; 'Éric Vallières (Eric.Vallieres@mcmillan.ca)'

**Subject:** Dans le cadre de la réorganisation de Mexicana (Notre dossier: 289149-000009)

**Importance:** High

Monsieur le juge,

La présente a pour but de vous informer que nous sommes présentement en pourparlers et en processus de négociation dans le but de présenter à la Cour, le 24 avril prochain, un processus de compensation élaboré de consentement par les parties, le tout afin de régler l'issue de la *Motion for an order regarding the final settlement of the debtor's outstanding balance with the IATA clearing house and the final distribution of BSP and CASS proceeds* intentée par IATA dans le cadre de l'affaire citée en titre.

Soyez assuré que nous vous tiendrons informé de tout développement à survenir dans le cadre de cette affaire.

Dans l'attente, n'hésitez pas à communiquer avec le soussigné pour toute question ou demande relative à cette affaire.

Sincères salutations,



**Simon-Luc Dallaire**  
Lawyer | Avocat  
T 514.954-2516 | F 514.954-1905 | | [sdallaire@blg.com](mailto:sdallaire@blg.com)  
1000, rue De La Gauchetière Ouest, suite/bureau 900, Montréal, QC, Canada H3B 5H4

---

**Borden Ladner Gervais LLP / S.E.N.C.R.L., S.R.L.** | It begins with service | D'abord le service



Please consider the environment before printing this email. | Veuillez penser à l'environnement avant d'imprimer ce courriel.

This message is intended only for the named recipients. This message may contain information that is privileged, confidential or exempt from disclosure under applicable law. Any dissemination or copying of this message by anyone other than a named recipient is strictly prohibited. If you are not a named recipient or an employee or agent responsible for delivering this message to a named recipient, please notify us immediately, and permanently destroy this message and any copies you may have. Warning: Email may not be secure unless properly encrypted.

Ce message est destiné uniquement aux destinataires dûment nommés. Il peut contenir de l'information privilégiée ou confidentielle ou encore de l'information exemptée des obligations de divulgation en vertu du droit applicable. Il est strictement défendu à toute personne qui n'est pas un destinataire dûment nommé de diffuser ce message ou d'en faire une copie. Si vous n'êtes pas un destinataire dûment nommé ou un employé ou mandataire chargé de livrer ce message à un destinataire dûment nommé, veuillez nous aviser sans tarder et supprimer ce message ainsi que toute copie qui peut en avoir été faite. Avertissement : Le courriel qui n'est pas chiffré comme il se doit peut ne pas être protégé.

N° / No.: 500-11-039418-104

---

SUPERIOR COURT  
(COMMERCIAL DIVISION)  
DISTRICT DE / OF MONTREAL

---

IN THE MATTER OF THE JUDICIAL  
REORGANISATION PROCEEDINGS OF :

COMPANIA MEXICANA DE AVIACION, S.A.  
DE C.V.

Insolvent Debtor

-and-

MARU E. JOHANSEN

Foreign Representative

-and-

SAMSON BÉLAIR DELOITTE & TOUCHE INC.

Information Officer

-and-

INTERNATIONAL AIR TRANSPORT ASSOCIATION

Applicant

---

**ORIGINAL**

**EXHIBIT I-26B**

---

**M<sup>e</sup> ERIC VALLIERES**

Réf. / Ref.: 557190-09900/EV/cl

Procureurs pour / Attorneys for

Applicant International Air Transport Association

---

**McMillan S.E.N.C.R.L., s.r.l./LLP**

1000 Sherbrooke O./W., #2700, Montréal, Québec, Canada  
H3A 3G4

t 514.987.5000 | f 514.987.1213

21.04.13

BM0259